



États financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

BRP inc.

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

BRP inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DU RÉSULTAT NET

[non audité]
[en millions \$ CA, sauf les données par action]

	Notes	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
		31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
			Données reclassées (note 2)		Données reclassées (note 2)
Revenus	13	2 250,3 \$	1 973,5 \$	5 985,4 \$	5 784,6 \$
Coût des ventes		1 709,1	1 538,4	4 651,7	4 428,5
Marge brute		541,2	435,1	1 333,7	1 356,1
Charges d'exploitation					
Vente et marketing		123,9	110,5	343,7	330,3
Recherche et développement		110,1	95,7	311,5	283,2
Frais généraux et administratifs		101,4	67,1	275,7	240,3
Autres charges d'exploitation	14	3,2	22,5	15,9	52,1
Total des charges d'exploitation		338,6	295,8	946,8	905,9
Bénéfice d'exploitation		202,6	139,3	386,9	450,2
Frais financiers	15	67,6	51,1	164,7	149,8
Produits financiers	15	(3,2)	(1,3)	(7,8)	(7,1)
(Gain) perte de change sur la dette à long terme		31,2	25,8	(88,3)	107,7
Bénéfice avant impôt		107,0	63,7	318,3	199,8
Charge d'impôt	16	30,5	33,1	23,7	84,7
Bénéfice net lié aux activités poursuivies		76,5	30,6	294,6	115,1
Perte nette liée aux activités abandonnées	18	(7,7)	(23,8)	(52,2)	(108,5)
Bénéfice net		68,8 \$	6,8 \$	242,4 \$	6,6 \$
Montant attribuable aux actionnaires		69,1 \$	7,1 \$	243,6 \$	6,1 \$
Montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		(0,3) \$	(0,3) \$	(1,2) \$	0,5 \$
Bénéfice de base par action – activités poursuivies	12	1,05 \$	0,42 \$	4,05 \$	1,55 \$
Bénéfice dilué par action – activités poursuivies	12	1,04 \$	0,42 \$	4,01 \$	1,53 \$
Perte de base par action – activités abandonnées	12	(0,11) \$	(0,33) \$	(0,71) \$	(1,47) \$
Perte diluée par action – activités abandonnées	12	(0,10) \$	(0,32) \$	(0,71) \$	(1,45) \$
Bénéfice de base par action	12	0,94 \$	0,09 \$	3,34 \$	0,08 \$
Bénéfice dilué par action	12	0,94 \$	0,10 \$	3,30 \$	0,08 \$

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.



BRP inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DU RÉSULTAT GLOBAL TOTAL

[non audité]
[en millions \$ CA]

	Notes	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
		31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
Bénéfice net		68,8 \$	6,8 \$	242,4 \$	6,6 \$
Autres éléments de bénéfice global (de perte globale)					
Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net					
Variation nette de la juste valeur des dérivés désignés à titre de couvertures de flux de trésorerie		(4,7)	(19,3)	28,5	(67,2)
Variation nette du gain (de la perte) latent à la conversion des établissements à l'étranger		16,3	(1,1)	81,5	0,1
(Charge) économie d'impôt		1,2	5,1	(7,5)	17,9
		12,8	(15,3)	102,5	(49,2)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net					
Gains actuariels sur les régimes de retraite à prestations définies		0,9	1,6	11,1	3,9
Gain sur la juste valeur des placements à utilisation restreinte		0,4	0,1	0,4	0,4
Charge d'impôt		(0,5)	(0,5)	(3,0)	(1,3)
		0,8	1,2	8,5	3,0
Total des autres éléments de bénéfice global (de perte globale)		13,6	(14,1)	111,0	(46,2)
Total du bénéfice global (de la perte globale)		82,4 \$	(7,3) \$	353,4 \$	(39,6) \$
Montant attribuable aux actionnaires		82,5 \$	(6,7) \$	354,4 \$	(40,4) \$
Montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		(0,1)	(0,6)	(1,0)	0,8
Total du bénéfice global (de la perte globale) attribuable aux actionnaires					
Activités poursuivies		89,6 \$	17,0 \$	398,7 \$	65,7 \$
Activités abandonnées	18	(7,1)	(23,7)	(44,3)	(106,1)
		82,5 \$	(6,7) \$	354,4 \$	(40,4) \$

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.



BRP inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

[non audité]
[en millions \$ CA]

	Notes	Au 31 octobre 2025	Au 31 janvier 2025
			Données reclassées (note 2)
Trésorerie et équivalents de trésorerie		250,1 \$	180,7 \$
Créances clients et autres débiteurs		647,7	633,5
Impôt et crédits d'impôt à l'investissement à recevoir		151,8	140,4
Autres actifs financiers	4	39,3	82,1
Stocks	5	1 964,9	1 774,1
Autres actifs courants	6	68,8	63,9
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	18	128,0	292,7
Total des actifs courants		3 250,6	3 167,4
Crédits d'impôt à l'investissement à recevoir		22,6	23,6
Autres actifs financiers	4	50,6	26,6
Immobilisations corporelles		1 899,4	1 938,8
Immobilisations incorporelles		629,3	603,8
Actifs au titre de droits d'utilisation		220,8	182,8
Impôt différé		434,2	345,7
Autres actifs non courants	6	3,9	4,7
Total des actifs non courants		3 260,8	3 126,0
Total de l'actif		6 511,4 \$	6 293,4 \$
Fournisseurs et charges à payer		1 616,6 \$	1 231,4 \$
Provisions	7	741,2	797,1
Autres passifs financiers	8	75,7	86,2
Impôt à payer		19,5	44,3
Revenus différés		62,2	71,3
Tranche courante de la dette à long terme	9	50,1	53,8
Tranche courante des obligations locatives		54,8	47,1
Autres passifs courants		8,2	—
Passifs liés aux actifs classés comme détenus en vue de la vente	18	17,0	83,2
Total des passifs courants		2 645,3	2 414,4
Dette à long terme	9	2 488,4	2 871,3
Obligations locatives		192,9	158,2
Provisions	7	112,4	147,3
Autres passifs financiers	8	90,9	80,2
Revenus différés		80,2	95,3
Passifs découlant des avantages sociaux futurs du personnel		204,2	194,0
Impôt différé		68,3	58,8
Autres passifs non courants		52,0	27,1
Total des passifs non courants		3 289,3	3 632,2
Total du passif		5 934,6	6 046,6
Capitaux propres		576,8	246,8
Total du passif et des capitaux propres		6 511,4 \$	6 293,4 \$

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.



BRP inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

[non audité]
[en millions \$ CA]

Pour la période de neuf mois close le 31 octobre 2025

	Attribués aux actionnaires						Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Capital social (note 10)	Surplus d'apport	Bénéfices non distribués (pertes accumulées)	Conversion des établissements à l'étranger	Couvertures de flux de trésorerie	Total		
Solde au 31 janvier 2025	251,0 \$	83,0 \$	(37,3) \$	(21,5) \$	(33,9) \$	241,3 \$	5,5 \$	246,8 \$
Bénéfice net (perte nette)	—	—	243,6	—	—	243,6	(1,2)	242,4
Autres éléments de bénéfice global	—	—	8,5	81,3	21,0	110,8	0,2	111,0
Total du bénéfice global (de la perte globale)	—	—	252,1	81,3	21,0	354,4	(1,0)	353,4
Dividendes	—	—	(47,1)	—	—	(47,1)	—	(47,1)
Émission d'actions à droit de vote subalterne (note 10)	16,8	(4,2)	0,6	—	—	13,2	—	13,2
Rémunération fondée sur des actions	—	16,7 ^[a]	—	—	—	16,7	—	16,7
Régime incitatif à long terme spécial (note 11)	—	(9,6)	—	—	—	(9,6)	—	(9,6)
Autres	—	—	—	—	—	—	3,4	3,4
Solde au 31 octobre 2025	267,8 \$	85,9 \$	168,3 \$	59,8 \$	(12,9) \$	568,9 \$	7,9 \$	576,8 \$

^[a] Inclut une charge d'impôt de 0,1 million \$.

Pour la période de neuf mois close le 31 octobre 2024

	Attribués aux actionnaires						Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Capital social (note 10)	Surplus d'apport	Bénéfices non distribués	Conversion des établissements à l'étranger	Couvertures de flux de trésorerie	Total		
Solde au 31 janvier 2024	248,5 \$	71,8 \$	443,1 \$	0,6 \$	44,9 \$	808,9 \$	5,0 \$	813,9 \$
Bénéfice net	—	—	6,1	—	—	6,1	0,5	6,6
Autres éléments de bénéfice global (de perte globale)	—	—	3,0	(0,2)	(49,3)	(46,5)	0,3	(46,2)
Total du bénéfice global (de la perte globale)	—	—	9,1	(0,2)	(49,3)	(40,4)	0,8	(39,6)
Dividendes	—	—	(46,5)	—	—	(46,5)	—	(46,5)
Émission d'actions à droit de vote subalterne	18,3	(4,7)	—	—	—	13,6	—	13,6
Rachat d'actions à droit de vote subalterne	(16,6)	—	(202,0)	—	—	(218,6)	—	(218,6)
Rémunération fondée sur des actions	—	13,7 ^[a]	—	—	—	13,7	—	13,7
Solde au 31 octobre 2024	250,2 \$	80,8 \$	203,7 \$	0,4 \$	(4,4) \$	530,7 \$	5,8 \$	536,5 \$

^[a] Inclut une économie d'impôt de 0,8 million \$.

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.



BRP inc.

TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

[non audité]
[en millions \$ CA]

	Notes	Périodes de neuf mois closes les	
		31 octobre 2025	31 octobre 2024
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION			
Bénéfice net		242,4 \$	6,6 \$
Éléments hors exploitation et sans effet de trésorerie :			
Dotation à l'amortissement		337,3	320,1
Charge d'impôt		6,9	48,9
(Gain) perte de change sur la dette à long terme		(88,3)	107,7
Charges d'intérêts et coûts de transaction		151,1	139,3
(Gain) perte de change latent sur les autres éléments du fonds de roulement		14,9	(30,4)
Autres		7,5	27,2
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation avant la variation du fonds de roulement		671,8	619,4
Variations du fonds de roulement :			
Diminution des créances clients et autres débiteurs		16,7	149,5
Augmentation des stocks		(101,9)	(53,5)
Augmentation des autres actifs		(2,5)	(50,3)
Augmentation (diminution) des fournisseurs et charges à payer		353,2	(99,8)
Augmentation des autres passifs financiers		16,8	14,8
Diminution des provisions		(121,4)	(17,3)
(Diminution) augmentation des autres passifs		7,9	(43,1)
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		840,6	519,7
Impôt payé, déduction faite des remboursements		(56,3)	(117,2)
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation		784,3	402,5
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations corporelles		(187,5)	(279,0)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		(30,7)	(20,8)
Produit de la cession des entreprises du Groupe marin	18	23,7	—
Autres		(2,4)	0,4
Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement		(196,9)	(299,4)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT			
Augmentation du découvert bancaire		—	15,1
Émission de la dette à long terme		0,7	3,3
Frais de renégociation de la dette à long terme		(4,4)	—
Remboursement de la dette à long terme	9	(318,8)	(36,4)
Remboursement d'obligations locatives		(45,3)	(39,7)
Intérêts payés		(135,4)	(133,2)
Émission d'actions à droit de vote subalterne		12,6	13,6
Rachat d'actions à droit de vote subalterne	10	—	(215,1)
Dividendes versés		(47,1)	(46,5)
Autres		3,8	(4,2)
Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement		(533,9)	(443,1)
Incidence des fluctuations des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		16,6	(6,1)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		70,1	(346,1)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période		180,0	491,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période		250,1 \$	145,7 \$

La Société a choisi de présenter un tableau consolidé des flux de trésorerie qui comprend les activités poursuivies et les activités abandonnées. La répartition des montants liés aux activités abandonnées entre les activités d'exploitation, d'investissement et de financement est présentée à la note 18.

Les notes annexes font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

1. NATURE DES ACTIVITÉS

BRP inc. (« BRP ») a été constituée en société par actions en vertu des lois du Canada. Les actions à droit de vote multiple de BRP sont détenues par Beaudier Inc. et 4338618 Canada Inc. (collectivement le « groupe Beaudier »), par Bain Capital Integral Investors II, L.P. (« Bain Capital ») et par la Caisse de dépôt et placement du Québec (la « CDPQ ») (collectivement les « actionnaires principaux »). Les actions à droit de vote subalterne de BRP sont inscrites au Canada à la Bourse de Toronto sous le symbole « DOO » et aux États-Unis à la Bourse Nasdaq Global Select Market sous le symbole « DOOO ».

BRP et ses filiales (la « Société ») conçoivent, développent, fabriquent et vendent des véhicules récréatifs motorisés et des produits marins. Le secteur Groupe sports motorisés de la Société comprend la catégorie des produits toutes saisons, qui se compose des véhicules tout-terrain, des véhicules côte à côte, des véhicules à trois roues et des motos électriques; la catégorie des produits saisonniers, qui comprend des motoneiges, des motomarines et des pontons; et la catégorie des PAV et moteurs pour fabricants d'équipement d'origine (« OEM »), qui comprend les pièces, accessoires et vêtements (les « PAV »), les moteurs pour les karts, les avions récréatifs et les bateaux à jet à injection directe, ainsi que les autres services. En outre, le secteur Groupe marin de la Société comprend des bateaux, des pontons, des moteurs hors-bord pour bateaux, ainsi que d'autres services connexes.

Les produits de la Société sont vendus principalement par l'intermédiaire d'un réseau de concessionnaires et de distributeurs indépendants et sont aussi vendus à des fabricants d'équipement (les « Clients »). La Société distribue ses produits mondialement et les fabrique au Mexique, au Canada, en Autriche, aux États-Unis, en Finlande, en Australie et en Allemagne.

Au cours de la période de neuf mois close le 31 octobre 2025, la Société a conclu la vente d'Alumacraft et de Manitou. Par conséquent, au 31 octobre 2025, ces entreprises sont présentées à titre d'activités abandonnées, et les actifs et passifs connexes, comme cédés (note 18).

Au cours du trimestre clos le 30 avril 2025, la Société a décidé que ses activités liées aux PAV du Groupe marin n'étaient plus à vendre. À la suite de cette décision, au 31 octobre 2025, les activités liées aux PAV du Groupe marin sont présentées à titre d'activités poursuivies, et les actifs et les passifs connexes ne sont plus classés comme détenus en vue de la vente. Les résultats des périodes précédentes ont été reclassés en conséquence.

Tel qu'annoncé le 17 octobre 2024, le processus visant la vente de Telwater (Quintrex, Stacer, Savage et Yellowfin) se poursuit. Par conséquent, au 31 octobre 2025, cette entreprise est présentée à titre d'activité abandonnée, et les actifs et passifs connexes, comme détenus en vue de la vente (note 18).

Le siège social de la Société est situé au 726, rue Saint-Joseph, Valcourt (Québec) J0E 2L0.

2. MODE DE PRÉSENTATION

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024 ont été préparés selon des méthodes comptables conformes aux Normes IFRS® de comptabilité publiées par l'International Accounting Standards Board (les « normes IFRS ») et conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire*. Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024 ont été préparés selon les mêmes méthodes comptables que celles qui ont été utilisées pour préparer les états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 janvier 2025 et, par conséquent, ils devraient être lus parallèlement à ces derniers.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

2. MODE DE PRÉSENTATION [SUITE]

La préparation des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités conformément aux méthodes comptables de la Société exige de la direction qu'elle formule des jugements et des estimations qui peuvent avoir une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés, ainsi que sur les montants connexes relatifs aux revenus et aux charges, aux autres éléments du résultat global et aux informations fournies. Les meilleures estimations de la Société sont fondées sur les renseignements, les données et les faits connus à la date à laquelle elles sont formulées. La direction s'appuie sur son expérience et sur certains renseignements, sur la conjoncture économique et les tendances en général, ainsi que sur des hypothèses concernant les résultats futurs probables pour formuler les estimations. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations, et ces différences pourraient être importantes.

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités comprennent les états financiers de BRP et de ses filiales. BRP exerce le contrôle sur toutes ses filiales entièrement détenues au moyen de blocs de droits de vote, à l'exception de BRP Commerce & Trade (Shanghai) Company Limited, située en Chine, et de LVHA Manufacturing Company Limited, située au Vietnam, pour lesquelles une participation ne donnant pas le contrôle de 20 % et de 35 %, respectivement, a été comptabilisée au moment de la consolidation, ainsi que de Pinion GmbH, située en Allemagne, pour laquelle la participation ne donnant pas le contrôle est de 20 %. BRP fait aussi partie d'une coentreprise située en Autriche. Toutes les transactions et tous les soldes intersociétés ont été éliminés au moment de la consolidation.

Les revenus et le bénéfice d'exploitation de la Société subissent d'importantes fluctuations d'un trimestre à l'autre. En général, les ventes en gros de produits de la Société sont plus élevées au cours de la période précédant immédiatement leur saison d'utilisation et au cours de cette saison. Cependant, la composition des produits vendus peut varier de façon importante dans le temps en raison des variations de la demande saisonnière et géographique, de l'introduction de nouveaux modèles et produits et de l'échéancier de production pour certains types de produits.

Le 3 décembre 2025, le conseil d'administration de la Société a approuvé les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024.

Activités abandonnées et actifs et passifs détenus en vue de la vente

Les actifs d'un groupe destiné à être cédé sont classés comme détenus en vue de la vente lorsque leur valeur comptable est recouvrée principalement par le biais d'une transaction de vente plutôt que par l'utilisation continue. Les actifs doivent être disponibles en vue de la vente immédiate dans leur état actuel, et une transaction de vente doit être hautement probable. Les actifs d'un groupe destiné à être cédé classé comme détenu en vue de la vente sont évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de la vente, à l'exception des actifs tels que les actifs d'impôt différé, les actifs générés par des avantages du personnel et les actifs financiers, qui sont expressément exemptés de cette disposition en matière d'évaluation.

Un groupe destiné à être cédé peut être considéré comme des activités abandonnées s'il s'agit d'une composante dont l'entité s'est séparée ou qui est classée comme détenue en vue de la vente, et qui représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte, fait partie d'un plan unique et coordonné pour se séparer de cette ligne d'activité ou région géographique, ou est une filiale acquise exclusivement en vue de la revente. Une activité est classée comme abandonnée à la date à laquelle elle satisfait aux critères de classement comme détenue en vue de la vente ou à la date de la cession, selon la plus rapprochée de ces dates.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

3. MODE DE PRÉSENTATION [SUITE]

Les actifs d'un groupe destiné à être cédé classé comme détenu en vue de la vente sont présentés séparément des autres actifs de l'état consolidé de la situation financière. Les passifs d'un groupe destiné à être cédé classé comme détenu en vue de la vente sont présentés séparément des autres passifs de l'état consolidé de la situation financière.

Les actifs non courants d'un groupe destiné à être cédé ne sont pas amortis lorsqu'ils sont classés comme détenus en vue de la vente. Il faut continuer à comptabiliser les intérêts et autres charges attribuables aux passifs d'un groupe classé comme détenu en vue de la vente.

Les activités abandonnées sont exclues des résultats des activités poursuivies et sont présentées comme un montant unique au titre du bénéfice net lié aux activités abandonnées dans l'état consolidé du résultat net et comme un montant unique au titre du résultat global lié aux activités abandonnées dans l'état consolidé du résultat global.

Lorsqu'une activité est classée comme abandonnée, les chiffres comparatifs de l'état consolidé du résultat net sont reclassés comme si l'activité avait été abandonnée dès le début de l'exercice comparatif.

Lorsqu'une composante cesse d'être classée comme détenue en vue de la vente, les activités connexes sont reclassées à titre d'activités poursuivies. Les activités sont présentées à titre d'activités poursuivies au cours de la période considérée, et les résultats des périodes précédentes sont reclassés de manière cohérente.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

3. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES

Le 1^{er} juillet 2025, la Société a conclu l'acquisition de la totalité des actions en circulation de Smartscale Newco AG (« Smartscale »), une filiale de MG Biketec GmbH, pour une contrepartie payable à la réalisation d'objectifs financiers (la « contrepartie éventuelle »). La juste valeur de la contrepartie éventuelle est calculée en fonction de l'appréciation par la direction de la probabilité d'atteindre les objectifs financiers, et était évaluée à 13,3 millions CHF (23,2 millions \$) au 31 octobre 2025. La contrepartie a été principalement affectée au goodwill qui résulte des synergies attendues et de la croissance future. Smartscale, située à Huttwil, en Suisse, fournit un soutien complet aux fabricants et aux concessionnaires de vélos électriques en leur offrant des composants de système pour ceux-ci.

L'état consolidé du résultat net de la Société comprend les résultats d'exploitation de Smartscale depuis la date d'acquisition. Depuis le 1^{er} juillet 2025, les revenus et le bénéfice net de Smartscale n'étaient pas importants, et si la Société avait acquis Smartscale au début de la période de neuf mois close le 31 octobre 2025, l'augmentation de ses revenus et de son bénéfice net n'aurait pas non plus été importante.

La Société a engagé des frais connexes à l'acquisition de 0,8 million \$, qui ont été comptabilisés dans les frais généraux et administratifs.

4. AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Les autres actifs financiers de la Société s'établissent comme suit :

	31 octobre 2025	31 janvier 2025
		Données reclassées (note 2)
Placements à utilisation restreinte ^[a]	16,2 \$	14,7 \$
Instruments financiers dérivés	14,3	27,3
Avances consenties aux fournisseurs relativement aux immobilisations corporelles	6,9	10,6
Autres	52,5	56,1
Total des autres actifs financiers	89,9 \$	108,7 \$
Tranche courante	39,3	82,1
Tranche non courante ^[b]	50,6	26,6
Total des autres actifs financiers	89,9 \$	108,7 \$

^[a] Les placements à utilisation restreinte sont des obligations négociées en bourse qui ne peuvent servir qu'à payer les indemnités de départ et les charges de retraite relatives aux régimes de retraite en Autriche, et ne peuvent être utilisés à des fins générales.

^[b] La portion non courante est principalement attribuable aux instruments financiers dérivés et aux placements à utilisation restreinte.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

5. STOCKS

Les stocks de la Société s'établissent comme suit :

	31 octobre 2025	31 janvier 2025
		Données reclassées (note 2)
Matériaux et produits en cours	807,3 \$	709,0 \$
Produits finis	749,3	693,4
Pièces, accessoires et vêtements	408,3	371,7
Total des stocks	1 964,9 \$	1 774,1 \$

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 31 octobre 2025, la Société a comptabilisé dans les états consolidés intermédiaires résumés du résultat net une réduction de valeur des stocks de 13,8 millions \$ et de 23,5 millions \$, respectivement (13,5 millions \$ et 31,3 millions \$, respectivement, pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 octobre 2024).

6. AUTRES ACTIFS

Les autres actifs de la Société s'établissent comme suit :

	31 octobre 2025	31 janvier 2025
		Données reclassées (note 2)
Charges payées d'avance	56,4 \$	52,6 \$
Frais financiers différés	5,0	6,1
Autres	11,3	9,9
Total des autres actifs	72,7 \$	68,6 \$
Tranche courante	68,8	63,9
Tranche non courante	3,9	4,7
Total des autres actifs	72,7 \$	68,6 \$

7. PROVISIONS

Les provisions de la Société s'établissent comme suit :

	31 octobre 2025	31 janvier 2025
		Données reclassées (note 2)
Provisions relatives aux produits vendus	798,1 \$	881,8 \$
Restructuration	9,6	20,1
Autres	45,9	42,5
Total des provisions	853,6 \$	944,4 \$
Tranche courante	741,2	797,1
Tranche non courante	112,4	147,3
Total des provisions	853,6 \$	944,4 \$



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

7. PROVISIONS [SUITE]

Les provisions relatives aux produits vendus comprennent les provisions au titre des garanties régulières sur les produits vendus, les provisions au titre de la responsabilité de produits et les provisions liées aux programmes de ventes offerts par la Société à ses Clients en vue de soutenir les activités de vente au détail.

La tranche non courante des provisions est principalement attribuable aux provisions relatives aux produits vendus.

Les variations des provisions s'établissent comme suit :

	Provisions relatives aux produits vendus	Restructuration	Autres	Total
Solde au 31 janvier 2025				
Données reclassées (note 2)	881,8 \$	20,1 \$	42,5 \$	944,4 \$
Montant passé en charges au cours de la période	930,1	3,1	37,4	970,6
Montant versé au cours de la période	(1 027,1)	(20,2)	(39,0)	(1 086,3)
Montant ayant fait l'objet d'une reprise au cours de la période	(7,2)	(3,1)	(0,8)	(11,1)
Effet des variations des taux de change	(11,9)	0,2	(0,1)	(11,8)
Désactualisation et effet de la variation des estimations d'actualisation	2,2	—	—	2,2
Effet des passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	30,2	9,5	5,9	45,6
Solde au 31 octobre 2025	798,1 \$	9,6 \$	45,9 \$	853,6 \$

8. AUTRES PASSIFS FINANCIERS

Les autres passifs financiers de la Société s'établissent comme suit :

	31 octobre 2025	31 janvier 2025
		Données reclassées (note 2)
Programmes de retenues des concessionnaires et dépôts des clients	56,9 \$	39,8 \$
Montant à payer à Bombardier Inc.	22,6	22,7
Instruments financiers dérivés	19,6	64,3
Passif lié à la participation ne donnant pas le contrôle	27,4	23,4
Contrepartie éventuelle (note 3)	23,2	—
Autres	16,9	16,2
Total des autres passifs financiers	166,6 \$	166,4 \$
Tranche courante	75,7	86,2
Tranche non courante ^[a]	90,9	80,2
Total des autres passifs financiers	166,6 \$	166,4 \$

^[a] La tranche non courante est principalement constituée du montant à payer à Bombardier Inc. à l'égard de l'indemnisation liée à l'impôt, de la contrepartie éventuelle liée à un regroupement d'entreprises et du montant du passif lié à la participation ne donnant pas le contrôle.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

9. DETTE

Facilité de crédit renouvelable

La Société dispose d'une facilité de crédit renouvelable totalisant 1 500,0 millions \$, dont les prélèvements peuvent également être effectués selon l'équivalent en dollars américains ou en euros. Au 31 octobre 2025, la Société n'avait aucun montant prélevé sur la facilité de crédit renouvelable (néant au 31 janvier 2025). Les commissions d'engagement sur le montant non prélevé de la facilité de crédit renouvelable, qui varient entre 0,25 % et 0,40 %, s'établissaient à 0,30 %.

Les taux d'intérêt applicables sont assujettis à un ajustement usuel au titre de l'écart de crédit allant de 0,45 % à 3,00 %, qui varie en fonction d'un ratio de levier financier. Au 31 octobre 2025, les coûts d'emprunt en dollars canadiens correspondaient au taux CORRA majoré de 2,00 % ou au taux préférentiel du Canada majoré de 1,00 %, compte tenu du ratio de levier financier. En dollars américains, ils correspondaient au taux SOFR majoré de 2,00 %, au taux de base américain majoré de 1,00 % ou au taux préférentiel des États-Unis majoré de 1,00 %. En euros, ils correspondaient à l'EURIBOR majoré de 2,00 %.

La Société doit maintenir, dans certaines circonstances, un ratio minimal de couverture des charges fixes. De plus, le total des emprunts disponibles est assujetti, en vertu de la facilité de crédit renouvelable, à un calcul de la capacité d'emprunt correspondant à la somme de 75 % de la valeur comptable des créances clients et autres débiteurs et de 50 % de la valeur comptable des stocks. Le montant total disponible était de 1 476,5 millions \$ au 31 octobre 2025.

Dettes à long terme

Au 31 octobre 2025 et au 31 janvier 2025, les dates d'échéance, les taux d'intérêt, les montants nominaux restants dus et les valeurs comptables de la dette à long terme s'établissaient comme suit :

31 octobre 2025					
	Échéance	Taux d'intérêt contractuel	Taux d'intérêt effectif	Montant nominal restant dû	Valeur comptable
Facilité à terme					
Emprunt à terme B-2	Décembre 2029	6,38 %	6,38 %	572,9 \$ US	802,8
Emprunt à terme B-3	Janvier 2031	6,38 %	6,38 %	1 156,6 \$ US	1 620,7
Emprunts à terme	Mars 2026 à déc. 2030	0,93 % à 3,57 %	2,48 % à 6,50 %	74,3 €	115,0
Total de la dette à long terme					2 538,5 \$
Tranche courante					50,1
Tranche non courante					2 488,4
Total de la dette à long terme					2 538,5 \$



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

9. DETTE [SUITE]

						31 janvier 2025
	Échéance	Taux d'intérêt contractuel	Taux d'intérêt effectif	Montant nominal restant dû	Valeur comptable	
Facilité à terme						
Emprunt à terme B-1	Mai 2027	6,41 %	6,61 %	465,7 \$ US	673,6	\$ ^[a]
Emprunt à terme B-2	Décembre 2029	7,06 %	7,31 %	488,8 \$ US	706,9	\$ ^[a]
Emprunt à terme B-3	Janvier 2031	7,06 %	7,20 %	987,5 \$ US	1 418,8	\$ ^[a]
Emprunts à terme	Mars 2025 à déc. 2030	0,93 % à 3,89 %	2,02 % à 6,50 %	88,0 €	125,8	
Total de la dette à long terme						2 925,1 \$
Tranche courante						53,8
Tranche non courante						2 871,3
Total de la dette à long terme						2 925,1 \$

^[a] Déduction faite des coûts de transaction non amortis de néant pour l'emprunt à terme B-1, de néant pour l'emprunt à terme B-2 et de 9,4 millions \$ pour l'emprunt à terme B-3.

Le tableau suivant illustre les variations de la dette à long terme durant la période de neuf mois close le 31 octobre 2025.

	Valeur comptable au 31 janvier 2025	Tableaux des flux de trésorerie		Changement sans contrepartie de trésorerie		Valeur comptable au 31 octobre 2025
		Émission	Remboursement	Effet des variations des taux de change	Autres	
Facilité à terme	2 799,3 \$	— \$	(296,6) \$	(88,3) \$	9,1 \$	2 423,5 \$
Emprunts à terme	125,8	0,7	(22,2)	8,9	1,8	115,0
Total	2 925,1 \$	0,7 \$	(318,8) \$	(79,4) \$	10,9 \$	2 538,5 \$



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

9. DETTE [SUITE]

a) Facilité à terme

Le 1^{er} octobre 2025, la Société a modifié sa facilité à terme en remboursant par anticipation l'intégralité de son emprunt à terme B-1 de 465,7 millions \$ US échéant en mai 2027 et en augmentant son emprunt à terme B-2 de 88,0 millions \$ US ainsi que son emprunt à terme B-3 de 177,0 millions \$ US, ce qui s'est traduit par une réduction nette de 200,7 millions \$ US du solde exigible en vertu de la facilité à terme. Dans le cadre de cette modification, la Société a également refixé le taux de sa facilité à terme, ce qui a réduit les coûts d'emprunt de 0,50 %, toutes les autres modalités demeurant essentiellement inchangées. La Société a engagé des coûts de transaction de 4,4 millions \$, qui ont été comptabilisés dans les frais financiers. En outre, des coûts non amortis antérieurs de 8,2 millions \$ liés à l'emprunt à terme B-3 ont été décomptabilisés et comptabilisés dans les frais financiers.

Au 31 octobre 2025, les coûts d'emprunt en vertu de l'emprunt à terme B-2 s'établissaient comme suit :

- i) au taux SOFR à terme majoré de 2,25 % par année, le taux SOFR à terme minimal étant de 0,50 %.

Au 31 octobre 2025, les coûts d'emprunt en vertu de l'emprunt à terme B-3 s'établissaient comme suit :

- i) au taux SOFR à terme majoré de 2,25 % par année, le taux SOFR à terme minimal étant de 0,00 %.

Conformément à la facilité à terme, les coûts d'emprunt au taux de base américain ou au taux préférentiel des États-Unis ne peuvent être inférieurs aux coûts d'emprunt au taux SOFR.

La Société est tenue de rembourser chaque trimestre au moins 0,25 % du montant nominal, déduction faite de tout remboursement anticipé volontaire déjà effectué. Par conséquent, la Société a remboursé un montant de 11,8 millions \$ US (16,5 millions \$) au cours de la période de neuf mois close le 31 octobre 2025. En outre, dans l'éventualité où elle affichait une situation de trésorerie excédentaire à la fin de l'exercice et un ratio de levier financier supérieur à un certain seuil, la Société pourrait être tenue de rembourser une partie de la facilité à terme. Aux 31 octobre 2025 et 2024, la Société n'était pas tenue de rembourser une partie de la facilité à terme en vertu de cette exigence.

b) Emprunts à terme

Au cours de la période de neuf mois close 31 octobre 2025, la Société a conclu une convention d'emprunt à terme assortie d'un taux d'intérêt favorable en vertu d'un programme du gouvernement autrichien. Ce programme soutient les projets de recherche et développement en fonction des charges engagées par la Société en Autriche. L'emprunt à terme, dont le montant nominal s'élève à 0,4 million € (0,7 million \$), porte intérêt à un taux de 1,75 % et vient à échéance en juin 2028.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

10. CAPITAL SOCIAL

Les variations du capital social émis et en circulation s'établissaient comme suit :

	Nombre d'actions	Valeur comptable
Actions à droit de vote subalterne		
Solde au 31 janvier 2025	34 512 399	247,9 \$
Émises à l'exercice d'options d'achat d'actions	322 590	16,8
Émises en échange d'actions à droit de vote multiple	1 543 136	0,1
Solde au 31 octobre 2025	36 378 125	264,8 \$
Actions à droit de vote multiple		
Solde au 31 janvier 2025	38 519 358	3,1 \$
Échangées contre des actions à droit de vote subalterne	(1 543 136)	(0,1)
Solde au 31 octobre 2025	36 976 222	3,0 \$
Total des actions en circulation au 31 octobre 2025	73 354 347	267,8 \$

a) Offre publique de rachat dans le cours normal des activités

Au cours de la période de neuf mois close le 31 octobre 2025, la Société n'a pas racheté d'actions à droit de vote subalterne dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités annoncée et lancée au cours de l'exercice clos le 31 janvier 2025.

b) Reclassement

Le 12 septembre 2025, Bain Capital Integral Investors II, L.P. (« Bain Capital ») a réalisé un reclassement de 1 500 000 actions à droit de vote subalterne de la Société par l'entremise d'un preneur ferme, ainsi qu'une distribution en nature de 43 136 actions à droit de vote subalterne à certaines sociétés liées et à certains commanditaires. Avant cette transaction, Bain Capital avait converti 1 543 136 actions à droit de vote multiple en un nombre équivalent d'actions à droit de vote subalterne. La Société n'a reçu aucune tranche du produit de ces reclassements. Conformément aux modalités de la convention de droits d'inscription conclue relativement au premier appel public à l'épargne visant les actions à droit de vote subalterne de la Société, la Société a engagé des frais et des charges de moins de 1,0 million \$ dans le cadre de ce reclassement.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

11. RÉGIMES DE PAIEMENTS FONDÉS SUR DES ACTIONS

La Société a deux régimes de paiements fondés sur des actions : en vertu de son régime d'options d'achat d'actions, la Société a effectué des attributions d'options d'achat d'actions réglées en instruments de capitaux propres et, en vertu de son régime d'unités d'actions, elle a effectué des attributions d'unités d'actions restreintes réglées en trésorerie.

a) Options d'achat d'actions

Au cours des périodes de neuf mois closes les 31 octobre 2025 et 2024, la Société a attribué respectivement 765 030 et 433 070 options d'achat d'actions aux employés et aux dirigeants admissibles visant l'acquisition d'actions à droit de vote subalterne, à un prix d'exercice moyen de 50,44 \$ et de 98,12 \$, respectivement. La juste valeur des options à la date d'attribution s'est chiffrée à 17,49 \$ et à 39,70 \$, respectivement. L'acquisition des droits relatifs à ces options d'achat d'actions est liée au passage du temps, et les droits relatifs à 25 % des actions seront acquis lors des premier, deuxième, troisième et quatrième anniversaires de l'attribution. Les options d'achat d'actions ont une durée de 10 ans, à la fin de laquelle elles expireront.

b) Unités d'actions restreintes

Au cours de la période de neuf mois close le 31 octobre 2025, la Société a attribué 266 304 unités d'actions restreintes selon un cours de l'action de 62,87 \$ dans le cadre d'un régime incitatif à long terme spécial. L'acquisition des droits de ces unités est progressive et est assujettie au maintien en fonction et à la renonciation volontaire d'un certain nombre d'options sur actions émises au cours des années civiles 2021, 2022 et 2023. Par suite de cette attribution, la Société a comptabilisé dans les états consolidés intermédiaires résumés du résultat net une charge de 4,3 millions \$, qui représente la juste valeur marginale des unités d'actions restreintes par rapport à celle des options sur actions de 2021 à 2023, toutes deux évaluées à la date d'attribution. La Société a également reclassé un montant de 13,9 millions \$ du surplus d'apport aux autres passifs, ce qui représente le passage d'un régime réglé en instruments de capitaux propres à un régime réglé en trésorerie. Afin d'atténuer l'incidence de la fluctuation du cours de l'action sur ce régime de paiements, la Société a conclu des contrats de couverture.

Au cours du trimestre clos le 31 octobre 2025, les participants au régime ont exercé 69 030 unités d'actions restreintes pour un montant de 6,2 millions \$ en raison de la renonciation volontaire de 172 575 options d'achat d'actions correspondantes.

Au cours des périodes de neuf mois closes les 31 octobre 2025 et 2024, la Société a attribué respectivement 235 800 et 167 800 unités d'actions restreintes. Ces unités d'actions restreintes ont été attribuées aux employés admissibles selon un cours de l'action de 51,24 \$ et de 98,67 \$, respectivement. L'acquisition des droits relatifs aux unités d'actions restreintes qui ont été attribuées au cours de la période de neuf mois close le 31 octobre 2025 est liée au passage du temps, et les droits relatifs à 33 % des unités seront acquis lors des premier, deuxième et troisième anniversaires de l'attribution. Les droits rattachés aux unités d'actions restreintes attribuées au cours de la période de neuf mois close le 31 octobre 2024 seront entièrement acquis après trois ans de service continu à partir de la date d'attribution. La charge de rémunération et le passif connexes sont comptabilisés sur la période d'acquisition des droits de trois ans. Afin d'atténuer l'incidence de la fluctuation du cours de l'action sur ce régime de paiements, la Société a conclu des contrats de couverture.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

12. BÉNÉFICE PAR ACTION

a) Bénéfice de base par action

Le bénéfice de base par action s'établit comme suit :

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
Bénéfice net attribuable aux actionnaires – activités poursuivies	76,8 \$	30,9 \$	295,8 \$	114,6 \$
Perte nette attribuable aux actionnaires – activités abandonnées	(7,7)	(23,8)	(52,2)	(108,5)
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	69,1 \$	7,1 \$	243,6 \$	6,1 \$
Nombre moyen pondéré d'actions	73 148 123	73 003 877	73 073 841	73 878 572
Bénéfice de base par action – activités poursuivies	1,05 \$	0,42 \$	4,05 \$	1,55 \$
Perte de base par action – activités abandonnées	(0,11)	(0,33)	(0,71)	(1,47)
Bénéfice de base par action	0,94 \$	0,09 \$	3,34 \$	0,08 \$

b) Bénéfice dilué par action

Le bénéfice dilué par action s'établit comme suit :

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
Bénéfice net attribuable aux actionnaires – activités poursuivies	76,8 \$	30,9 \$	295,8 \$	114,6 \$
Perte nette attribuable aux actionnaires – activités abandonnées	(7,7)	(23,8)	(52,2)	(108,5)
Bénéfice net attribuable aux actionnaires	69,1 \$	7,1 \$	243,6 \$	6,1 \$
Nombre moyen pondéré d'actions	73 148 123	73 003 877	73 073 841	73 878 572
Incidence dilutive des options d'achat d'actions	981 840	861 275	649 890	986 395
Nombre moyen pondéré d'actions après dilution	74 129 963	73 865 152	73 723 731	74 864 967
Bénéfice dilué par action – activités poursuivies	1,04 \$	0,42 \$	4,01 \$	1,53 \$
Perte diluée par action – activités abandonnées	(0,10)	(0,32)	(0,71)	(1,45)
Bénéfice dilué par action	0,94 \$	0,10 \$	3,30 \$	0,08 \$

Le calcul ci-dessus pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 octobre 2025 exclut 1 595 154 et 1 978 754 options, respectivement (1 867 200 et 1 863 225 options pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 octobre 2024, respectivement), qui sont considérées comme antidilutives.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

13. REVENUS

Les revenus se répartissent comme suit :

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
		Données reclassées (note 2)		Données reclassées (note 2)
Produits toutes saisons	1 265,6 \$	1 036,4 \$	3 485,2 \$	3 179,2 \$
Produits saisonniers	606,2	615,9	1 495,1	1 692,8
PAV et moteurs pour OEM	378,5	321,2	1 005,1	912,6
	2 250,3 \$	1 973,5 \$	5 985,4 \$	5 784,6 \$

Le tableau suivant présente des renseignements d'ordre géographique à l'égard des revenus de la Société. La répartition des revenus est fondée sur l'emplacement des clients.

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
		Données reclassées (note 2)		Données reclassées (note 2)
États-Unis	1 276,7 \$	1 116,8 \$	3 367,1 \$	3 389,7 \$
Canada	365,2	316,1	855,5	853,7
Europe	295,7	267,4	865,7	779,4
Asie-Pacifique	115,1	121,0	384,0	354,7
Amérique latine	194,3	149,4	503,3	397,7
Autres	3,3	2,8	9,8	9,4
	2 250,3 \$	1 973,5 \$	5 985,4 \$	5 784,6 \$



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

14. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Les autres charges d'exploitation se répartissent comme suit :

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
		Données reclassées (note 2)		Données reclassées (note 2)
Perte (gain) de change sur les éléments du fonds de roulement	(8,1) \$	(9,4) \$	9,8 \$	(23,1) \$
Perte sur les contrats de change à terme	11,3	8,7	3,7	24,9
Charge de perte de valeur ^[a]	—	9,4	—	9,4
Coûts de restructuration (reprise)	(0,5)	11,9	—	35,1
Autres	0,5	1,9	2,4	5,8
Total	3,2 \$	22,5 \$	15,9 \$	52,1 \$

^[a] Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 31 octobre 2024, la Société a comptabilisé une charge de perte de valeur de 9,4 millions \$ au titre des actifs inutilisés.

15. FRAIS FINANCIERS ET PRODUITS FINANCIERS

Les frais financiers et les produits financiers se répartissent comme suit :

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
		Données reclassées (note 2)		Données reclassées (note 2)
Intérêts sur la dette à long terme	46,2 \$	41,7 \$	125,4 \$	126,0 \$
Coûts de transaction sur la dette à long terme	12,6	—	12,6	—
Intérêts sur les obligations locatives	2,4	2,0	7,3	6,0
Intérêts nets sur les passifs découlant des avantages sociaux futurs du personnel	1,9	1,6	5,7	4,6
Intérêts et commissions d'engagement sur les facilités de crédit renouvelables	1,9	4,1	5,4	6,9
Autres	2,6	1,7	8,3	6,3
Frais financiers	67,6	51,1	164,7	149,8
Produits financiers	(3,2)	(1,3)	(7,8)	(7,1)
Frais financiers nets	64,4 \$	49,8 \$	156,9 \$	142,7 \$



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

16. IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

La charge d'impôt se répartit comme suit :

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
		Données reclassées (note 2)		Données reclassées (note 2)
Charge d'impôt exigible				
Pour l'exercice considéré	7,7 \$	40,9 \$	49,4 \$	95,6 \$
Pour des exercices antérieurs	(1,7)	(2,3)	(24,0)	(4,1)
	6,0	38,6	25,4	91,5
Charge (économie) d'impôt différé				
Différences temporaires	20,3	(9,1)	8,3	(22,0)
(Diminution) augmentation de la réduction de valeur	4,2	3,6	(10,0)	15,2
	24,5	(5,5)	(1,7)	(6,8)
Charge d'impôt	30,5 \$	33,1 \$	23,7 \$	84,7 \$

Le rapprochement de l'impôt sur le résultat calculé selon les taux prévus par la loi au Canada et de la charge d'impôt comptabilisée s'établit comme suit :

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
		Données reclassées (note 2)		Données reclassées (note 2)
Impôt calculé selon les taux prévus par la loi	28,4 \$ 26,5 %	16,9 \$ 26,5 %	84,3 \$ 26,5 %	52,9 \$ 26,5 %
Augmentation (diminution) résultant des éléments suivants :				
Écart de taux d'imposition des filiales à l'étranger	0,6	(0,1)	(0,5)	(4,5)
(Diminution) augmentation de la réduction de valeur	4,2	3,6	(10,0)	15,2
Comptabilisation de l'impôt sur l'écart de change	(5,0)	12,8	(14,3)	19,1
Comptabilisation de l'impôt sur l'inflation	(1,4)	(2,3)	(4,0)	(4,7)
Différences permanentes ^[a]	4,9	2,8	(10,0)	9,1
Comptabilisation d'incitatifs fiscaux	—	—	(25,9)	—
Ajustements relatifs aux exercices antérieurs et autres	(1,2)	(0,6)	4,1	(2,4)
Charge d'impôt	30,5 \$	33,1 \$	23,7 \$	84,7 \$

^[a] Les différences permanentes découlent principalement (du gain) de la perte de change sur la dette à long terme libellée en dollars américains.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

17. INSTRUMENTS FINANCIERS

a) Juste valeur

La juste valeur est le prix qui serait reçu à la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale conclue entre des intervenants du marché à la date d'évaluation. La juste valeur des instruments financiers de la Société tient compte du risque de crédit que comporte l'instrument. Dans le cas des actifs financiers, le risque de crédit de la contrepartie est pris en compte, tandis que, pour les passifs financiers, le risque de crédit de la Société est pris en compte.

Pour déterminer la juste valeur de ses instruments financiers, la Société utilise, lorsqu'il existe un marché actif, les cours de ce marché (la juste valeur de « niveau 1 »). Lorsque des cours de marché ne sont pas disponibles, la juste valeur est déterminée au moyen de techniques d'évaluation. Lorsque les données d'entrée utilisées en vertu de ces techniques d'évaluation sont seulement des données d'entrée qui peuvent être observées directement ou indirectement sur le marché, la juste valeur est présentée comme juste valeur de « niveau 2 ». Si la juste valeur est évaluée au moyen de données d'entrée qui requièrent des jugements importants de la Société pour l'interprétation des données du marché et le calcul des estimations, la juste valeur est présentée comme juste valeur de « niveau 3 ». En ce qui concerne la juste valeur de niveau 3, l'utilisation de méthodes différentes pour établir des hypothèses ou des estimations peut avoir une incidence significative sur les justes valeurs estimées.

Le niveau de la juste valeur, la valeur comptable et la juste valeur des placements à utilisation restreinte, du passif lié à la participation ne donnant pas le contrôle, des instruments financiers dérivés et de la dette à long terme s'établissent comme suit :

		Au 31 octobre 2025	
	Niveau de la juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Placements à utilisation restreinte (note 4)	Niveau 2	16,2 \$	16,2 \$
Contrepartie éventuelle (note 3)	Niveau 3	23,2 \$	23,2 \$
Passif lié à la participation ne donnant pas le contrôle (note 8)	Niveau 3	(27,4) \$	(27,4) \$
Instruments financiers dérivés			
Contrats de change à terme			
Actifs		3,4 \$	3,4 \$
Passifs		(19,6)	(19,6)
Taux d'intérêt plafonds		0,4	0,4
Autres		10,5	10,5
	Niveau 2	(5,3) \$	(5,3) \$
Dette à long terme (y compris la tranche courante)			
Facilité à terme (note 9)	Niveau 1	(2 423,5) \$	(2 423,5) \$
Emprunts à terme (note 9)	Niveau 2	(115,0)	(120,8)
		(2 538,5) \$	(2 544,3) \$



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

17. INSTRUMENTS FINANCIERS [SUITE]

En ce qui concerne la trésorerie, les créances clients et autres débiteurs, les facilités de crédit renouvelables, les fournisseurs et charges à payer, ainsi que les programmes de retenues des concessionnaires et dépôts des clients, la valeur comptable présentée dans les états consolidés intermédiaires résumés de la situation financière ou dans les notes se rapproche de la juste valeur de ces éléments en raison de leur nature à court terme.

La trésorerie comprend un montant de 4,4 millions \$ détenu par BRP Saint Petersburg LLC (4,0 millions \$ au 31 janvier 2025). Cette trésorerie est assujettie à des restrictions réglementaires et, par conséquent, elle n'est pas disponible pour une utilisation générale par les autres entités du groupe.

b) Risque de liquidité

Le tableau suivant résume les échéances contractuelles des passifs financiers de la Société au 31 octobre 2025.

	Moins de 1 an	De 1 an à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montant total
Fournisseurs et charges à payer	1 616,6 \$	— \$	— \$	— \$	1 616,6 \$
Dette à long terme (incluant les intérêts)	203,6	400,9	1 107,1	1 563,4	3 275,0
Obligations locatives (incluant les intérêts)	61,0	92,0	57,2	61,5	271,7
Instruments financiers dérivés	18,1	1,5	—	—	19,6
Autres passifs financiers	57,6	47,4	6,9	35,1	147,0
Total	1 956,9 \$	541,8 \$	1 171,2 \$	1 660,0 \$	5 329,9 \$

18. ACTIVITÉS ABANDONNÉES

Le 17 octobre 2024, la Société a annoncé qu'elle avait amorcé un processus visant la vente des entreprises de son Groupe marin, à savoir Alumacraft, Manitou, Telwater (Quintrex, Stacer, Savage et Yellowfin), et des activités liées aux PAV du Groupe marin.

Telwater, Manitou et Alumacraft

Au cours du trimestre clos le 30 avril 2025, la Société a annoncé avoir conclu l'entente définitive visant la vente de la totalité des actions en circulation de Telwater Pty, Ltd. à Yamaha Motor Australia Pty, Ltd. Au cours des trimestres clos le 31 juillet 2025 et le 31 octobre 2025, la Société a conclu la vente des actifs d'Alumacraft et de Manitou, respectivement. La contrepartie combinée a totalisé environ 158,0 millions \$ US (221,4 millions \$), dont une tranche est assujettie aux ajustements habituels. La transaction liée à Telwater Pty est assujettie à des conditions de clôture comprenant notamment des approbations réglementaires.

Au 31 octobre 2025, Telwater est présentée à titre d'activité abandonnée, et les actifs et passifs connexes, comme détenus en vue de la vente. Alumacraft et Manitou, quant à elles, sont également présentées à titre d'activités abandonnées, mais les actifs et passifs connexes, qui se composaient principalement d'immobilisations corporelles et de stocks, sont présentés comme cédés.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

18. ACTIVITÉS ABANDONNÉES [SUITE]

Pièces, accessoires et vêtements du Groupe marin

Au cours du trimestre clos le 30 avril 2025, la Société a décidé que ses activités liées aux PAV du Groupe marin n'étaient plus à vendre. À la suite de cette décision, au 31 octobre 2025, les activités liées aux PAV du Groupe marin sont présentées à titre d'activités poursuivies, et les actifs et les passifs connexes ne sont plus classés comme détenus en vue de la vente. Les résultats des périodes précédentes ont été reclassés en conséquence.

La perte nette et la perte globale liées aux activités abandonnées s'établissent comme suit :

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
		Données reclassées (note 2)		Données reclassées (note 2)
Revenus	23,1 \$	47,1 \$	128,9 \$	109,6 \$
Coût des ventes	28,1	61,1	169,3	188,1
Perte brute	(5,0)	(14,0)	(40,4)	(78,5)
Charges d'exploitation				
Vente et marketing	1,3	5,5	10,3	20,7
Recherche et développement	1,5	5,0	8,9	17,2
Frais généraux et administratifs	1,5	7,3	7,0	20,2
Autres charges d'exploitation	1,4	0,1	2,3	7,5
Total des charges d'exploitation	5,7	17,9	28,5	65,6
Perte d'exploitation	(10,7)	(31,9)	(68,9)	(144,1)
Frais financiers	—	—	0,1	0,2
Perte avant impôt sur le résultat	(10,7)	(31,9)	(69,0)	(144,3)
Économie d'impôt	(3,0)	(8,1)	(16,8)	(35,8)
Perte nette liée aux activités abandonnées	(7,7) \$	(23,8) \$	(52,2) \$	(108,5) \$

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024	31 octobre 2025	31 octobre 2024
Perte nette liée aux activités abandonnées^[a]	(7,7) \$	(23,8) \$	(52,2) \$	(108,5) \$
Variation nette du gain latent à la conversion des établissements à l'étranger	0,6	0,1	7,9	2,4
Total de la perte globale liée aux activités abandonnées^[a]	(7,1) \$	(23,7) \$	(44,3) \$	(106,1) \$

^[a] La perte nette et la perte globale attribuables à la participation ne donnant pas le contrôle se sont chiffrées à néant.



NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 octobre 2025 et 2024

[non audité]

[Les montants indiqués dans les tableaux sont en millions \$ CA, sauf indication contraire.]

18. ACTIVITÉS ABANDONNÉES [SUITE]

Au 31 octobre 2025, la valeur comptable des actifs et des passifs présentés comme détenus en vue de la vente s'établissait comme suit :

	31 octobre 2025	31 janvier 2025
		Données reclassées (note 2)
Stocks	13,8	66,6
Immobilisations corporelles	69,3	98,5
Immobilisations incorporelles	37,5	36,9
Actifs d'impôt différé	3,6	80,6
Autres actifs	3,8	10,1
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	128,0 \$	292,7 \$
Fournisseurs et charges à payer	8,5 \$	22,5 \$
Provisions	6,4	42,6
Autres passifs	2,1	18,1
Passifs liés aux actifs classés comme détenus en vue de la vente	17,0 \$	83,2 \$
Actifs, déduction faite des passifs, détenus en vue de la vente	111,0 \$	209,5 \$

Les flux de trésorerie nets liés aux activités abandonnées s'établissent comme suit :

	Périodes de neuf mois closes les	
	31 octobre 2025	31 octobre 2024
Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation	(52,6) \$	(129,6) \$
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'investissement	21,1	(19,1)
Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement	32,0	155,2
Flux de trésorerie nets provenant des activités abandonnées	0,5 \$	6,5 \$

