

# ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES



1<sup>er</sup> juin 2017



# ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Cette présentation contient des énoncés prospectifs qui portent sur les plans, les attentes et intentions, les résultats, le degré d'activité, le rendement, les objectifs ou les réalisations actuels et futurs de la Société ou sur d'autres événements ou faits nouveaux à venir. Les énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi de termes comme « pouvoir », « devoir », « s'attendre à », « planifier », « avoir l'intention de », « tendances », « indications », « croire », « être d'avis », « estimer », « prévoir », « probable », « potentiel » ou « éventuel », au futur ou au conditionnel, à la forme affirmative ou négative, ou à l'emploi de leurs variantes ou de termes comparables.

Les énoncés prospectifs sont fondés sur les estimations et les hypothèses que la Société a établies à la lumière de son expérience et de sa perception des tendances historiques, de la conjoncture actuelle et des événements futurs prévus, ainsi que sur d'autres facteurs qu'elle croit pertinents et raisonnables dans les circonstances, mais rien ne garantit que ces estimations et hypothèses se concrétiseront ni que les perspectives commerciales, les objectifs, les plans ou les priorités stratégiques de la Société se réaliseront.

De nombreux facteurs pourraient faire en sorte que les résultats, le degré d'activité, les réalisations ou le rendement réels de la Société ou les événements ou faits nouveaux à venir diffèrent considérablement de ceux exprimés ou sous-entendus par les énoncés prospectifs, notamment les facteurs suivants, dont il est question plus en détail à la rubrique « Facteurs de risque » du rapport de gestion pour le trimestre se terminant le 31 janvier 2017 et daté du 23 mars 2017 : l'incidence de conditions économiques défavorables sur les dépenses à la consommation; le fléchissement de l'acceptation sociale des produits de la Société; la fluctuation des taux de change; les niveaux d'endettement élevés; l'indisponibilité de capitaux supplémentaires; les conditions météorologiques défavorables; les fluctuations saisonnières des ventes; incapacité de se conformer aux lois qui portent sur la sécurité des produits, la santé, l'environnement et la pollution par le bruit; l'importance des frais fixes; l'incapacité de concessionnaires et de distributeurs d'obtenir un accès convenable à du capital; la survenance de difficultés d'approvisionnement, la résiliation ou l'interruption des ententes d'approvisionnement ou encore l'augmentation du coût des matériaux; la concurrence que subissent les gammes de produits de la Société; l'incapacité de mettre fructueusement en œuvre la stratégie de croissance; les ventes et les activités internationales; la défaillance de systèmes de technologie de l'information ou une atteinte à la sécurité; la perte des services de hauts dirigeants ou d'employés qui possèdent une connaissance spécialisée du marché et des compétences techniques; l'incapacité à maintenir et à améliorer la réputation et les marques; une réclamation importante liée à la responsabilité du fait des produits; les réclamations liées à la garantie des produits ou les rappels de produits qui donnent lieu à des réparations ou à des remplacements importants de produits; la dépendance envers un réseau de concessionnaires et de distributeurs indépendants pour s'occuper de la distribution au détail de ses produits; l'incapacité à bien gérer les niveaux des stocks; la violation de droits de propriété intellectuelle et les litiges connexes; l'incapacité de mettre fructueusement en œuvre la stratégie de fabrication; les engagements contenus dans des accords de financement ou d'autres contrats importants; la modification des lois fiscales ou l'existence d'obligations fiscales imprévues; la détérioration des relations entretenues avec les employés; le passif des régimes de retraite; les catastrophes naturelles; la non-souscription d'une assurance convenable; la volatilité du cours des actions à droit de vote subalterne; l'exercice des activités par l'intermédiaire de filiales; l'influence importante de Beaudier Inc. et 4338618 Canada Inc. (ensemble le « groupe Beaudier ») et de Bain Capital Luxembourg Investments S.à.r.l. (« Bain Capital »); les ventes futures d'actions par le groupe Beaudier, Bain Capital, les administrateurs, les dirigeants ou les membres de la haute direction de la Société. Ces facteurs ne constituent pas une liste exhaustive des facteurs qui peuvent avoir une incidence sur la Société; toutefois, ils doivent être étudiés attentivement.

Les énoncés prospectifs ont pour but de décrire aux lecteurs les attentes de la direction au sujet du rendement financier de la Société et ils peuvent ne pas être pertinents à d'autres fins; les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux énoncés prospectifs figurant aux présentes. En outre, à moins d'indication contraire, les énoncés prospectifs figurant dans la présente présentation sont faits en date des présentes, et la Société n'a pas l'intention et décline toute obligation de les mettre à jour ou de les réviser à la lumière de nouveaux éléments d'information, d'événements futurs ou pour quelque autre motif que ce soit, sauf si elle y est tenue en vertu de la réglementation en valeurs mobilières applicable. Les énoncés prospectifs figurant dans la présente présentation sont présentés expressément sous réserve de la présente mise en garde.



# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

- Ouverture de l'assemblée
- Consignes de sécurité
- Président et secrétaire de l'assemblée
- Avis de convocation
- Scrutateurs et quorum de l'assemblée
- Déroulement de l'assemblée
- Procédure de vote
- Présentation des états financiers
- Élection des administrateurs
- Nomination de l'auditeur

## ■ REVUE ANNUELLE

## ■ QUESTIONS ET COMMENTAIRES

## ■ AUTRES AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE/ LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE



# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

- Ouverture de l'assemblée
- Consignes de sécurité
- Président et secrétaire de l'assemblée
- Avis de convocation
- Scrutateurs et quorum de l'assemblée
- Déroulement de l'assemblée
- Procédure de vote
- Présentation des états financiers
- Élection des administrateurs
- Nomination de l'auditeur

## ■ REVUE ANNUELLE

## ■ QUESTIONS ET COMMENTAIRES

## ■ AUTRES AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE/ LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

Ouverture de l'assemblée

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

Consignes de sécurité

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

### Président et secrétaire de l'assemblée

Laurent Beaudoin – Président du conseil d'administration

Martin Langelier – Secrétaire

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

Avis de convocation

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

Scrutateurs et quorum de l'assemblée

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

Déroulement de l'assemblée

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

Procédure de vote

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

Présentation des états financiers

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

Élection des administrateurs

# ELECTION DES ADMINISTRATEURS



**LAURENT BEAUDOIN**  
Président émérite du  
conseil et administrateur,  
Bombardier Inc.



**JOSHUA BEKENSTEIN**  
Directeur général, Bain  
Capital Investors, LLC



**JOSÉ BOISJOLI**  
Président et chef de la  
direction de la société



**J.R. ANDRÉ BOMBARDIER**  
Vice-président du conseil  
Bombardier, Inc.



**WILLIAM H. CARY**  
Administrateur de sociétés



**MICHAEL HANLEY**  
Administrateur de sociétés



**LAKI NOMICOS**  
Associé à l'exploitation,  
Bain Capital Partners, LLC



**LOUIS LAPORTE**  
Vice-président directeur,  
Beaudier Inc.



**CARLOS MAZZORIN**  
Administrateur de sociétés



**ESTELLE MÉTAYER**  
Présidente de Competia et  
professeure adjointe à  
l'Université McGill



**DANIEL J. O'NEILL**  
Président, O & L Sport  
Consultant Group



**EDWARD PHILLIP**  
Chef de l'exploitation, et  
Partners in Health



**JOSEPH ROBINS**  
Dirigeant, Bain Capital  
Partners, LLC

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

Nomination de l'auditeur

# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

- Ouverture de l'assemblée
- Consignes de sécurité
- Président et secrétaire de l'assemblée
- Avis de convocation
- Scrutateurs et quorum de l'assemblée
- Déroulement de l'assemblée
- Procédure de vote
- Présentation des états financiers
- Élection des administrateurs
- Nomination de l'auditeur

## ■ REVUE ANNUELLE

## ■ QUESTIONS ET COMMENTAIRES

## ■ AUTRES AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE/ LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

# ORDRE DU JOUR



## ■ REVUE ANNUELLE

José Boisjoli – Président et chef de la direction

Sébastien Martel – Chef de la direction financière

# BIENVENUE

**Nous avons affirmé que nous  
voulions surperformer.  
C'est ce que nous avons fait.**



# PRIORITÉS STRATÉGIQUES

## CROISSANCE

ACCÉLÉRER LA CROISSANCE

CRÉER UN TREMPLIN  
SOLIDE POUR LES  
NOUVELLES OCCASIONS  
DE CROISSANCE

## AGILITÉ

METTRE EN OEUVRE UNE CHAÎNE  
D'APPROVISIONNEMENT SOUPLE  
POUR AMÉLIORER L'EXPÉRIENCE  
CONSOMMATEUR ET  
RÉDUIRE LE FONDS  
DE ROULEMENT

## ENTREPRISE LEAN

RECHERCHE CONTINUE  
D'AMÉLIORATION DU BPA  
PAR L'INTERMÉDIAIRE  
DE L'EXCELLENCE  
ORGANISATIONNELLE  
ET D'UN ÉTAT D'ESPRIT LEAN  
DANS TOUTE L'ENTREPRISE



***can-am***<sup>®</sup>



SEA-DOO®



*ski-doo*®



# CROISSANCE



**EVINRUDE**  
E-TEC®



# CROISSANCE

## NOUVEAUX CONCESSIONNAIRES AJOUTÉS EN AMÉRIQUE DU NORD

AF\* 2017  
(OBJECTIF: entre 45 et 55 ou plus)

70

DEPUIS AF 2014  
(OBJECTIF: entre 200 et 300 ou plus)

289

\* Année financière

+ 33%

DE COUVERTURE PAR LES CONCESSIONNAIRES  
POUR LES VÉHICULES CÔTE À CÔTE ET SPYDER  
EN AMÉRIQUE DU NORD AU COURS  
DES 4 DERNIÈRES ANNÉES

## NOUVEAUX CONCESSIONNAIRES EVINRUDE AJOUTÉS EN AMÉRIQUE DU NORD

AF 2017

55

## NOUVEAUX FABRICANTS DE BATEAUX EVINRUDE AJOUTÉS EN AMÉRIQUE DU NORD

AF 2017

13



# AGILITÉ



# VALCOURT



# GUNSKIRCHEN

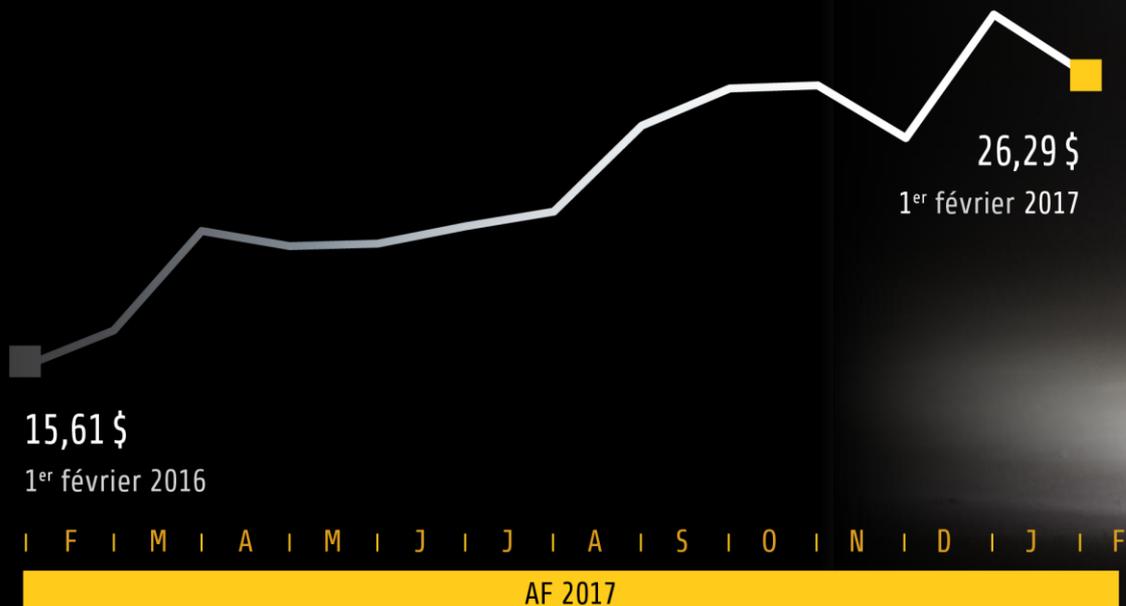


# JUÁREZ 2



# PRIX DE L'ACTION

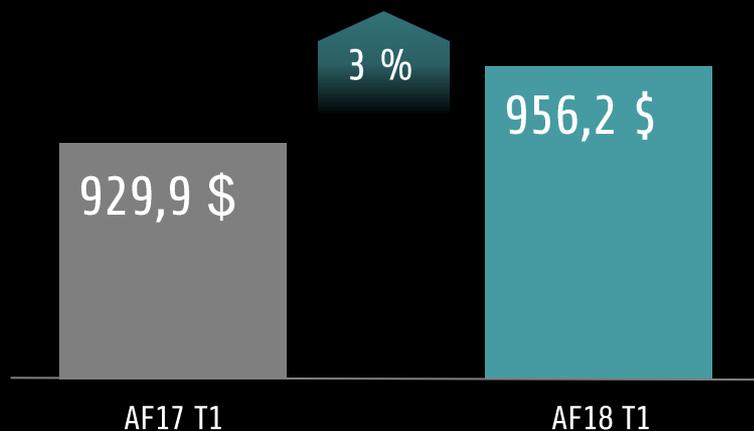
PRIX DE CLÔTURE MENSUEL EN \$CA



# REVENUS ET BPA NORMALISÉ<sup>[1]</sup> POUR LE PREMIER TRIMESTRE DE L'AF18

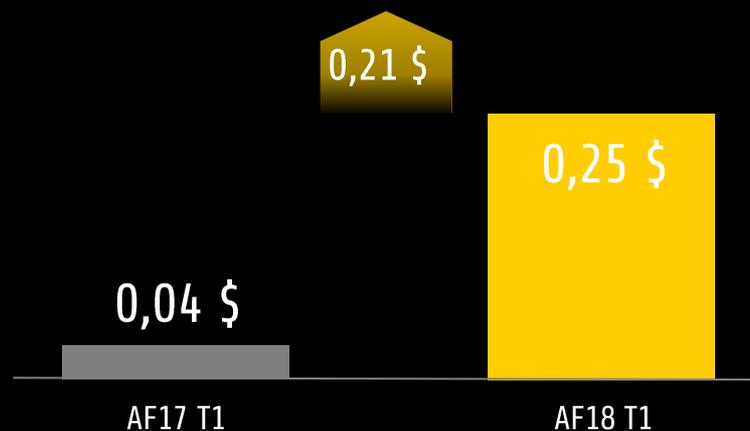
## REVENUS

CA\$ millions



## BPA NORMALISÉ – DILUÉ<sup>[1]</sup>

CA\$



[1] Voir la section des "Mesures non définies par les IFRS" dans le Rapport de gestion de BRP

# PERSPECTIVES POUR L'AF18

EN DATE DU 1<sup>ER</sup> JUIN 2017

## Éléments financiers

## Cibles pour l'AF18 par rapport aux résultats de l'AF17

Revenus	
<b>Produits toutes saisons</b>	<b>Hausse de 8 à 12 %</b> (augmentation de hausse de 6 à 10 %)
<b>Produits saisonniers</b>	<b>Baisse de 1 % à hausse de 3 %</b> (augmentation de baisse de 4 % à stable)
Systèmes de propulsion	Stable à hausse de 5 %
<b>PAV</b>	<b>Hausse de 5 à 9 %</b> (augmentation de hausse de 4 à 8 %)
<b>Revenus totaux de la Société</b>	<b>Hausse de 4 à 8 %</b> (augmentation de hausse de 2 à 6 %)
<b>BAIIA normalisé<sup>[3]</sup></b>	<b>Hausse de 10 à 13 %</b> (augmentation de hausse de 7 à 10 %)
Taux d'imposition effectif <sup>[1] [3]</sup>	<b>28 % - 29 %</b> (vs 28,6 % de l'AF17)
<b>Bénéfice net normalisé<sup>[2] [3]</sup></b>	<b>Hausse de 10 à 16 %</b> (augmentation de hausse de 7 à 13 %)
<b>Bénéfice dilué par action normalisé<sup>[2] [3]</sup></b>	<b>Hausse de 12 à 18 %</b> à une fourchette de 2,20 \$ à 2,32 \$ (augmentation de 10% à 16%)
<b>Acquisitions d'immobilisations</b>	<b>240 M\$ à 255 M\$</b> (augmentation de 215 M\$ à 230 M\$)

<sup>[1]</sup> Taux d'imposition effectif basé sur les Bénéfices Normalisés avant impôt sur le Revenu Normalisé

<sup>[2]</sup> Basé sur un amortissement de 155 millions de \$ (augmentation de 150 M de \$) comparé à 133 millions de \$ à l'AF17, 59 millions de \$ en frais financiers nets (augmentation de 55 millions de \$) et approximativement 110,5 à 111,0 millions d'actions (incluant l'impact de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités mais sans l'impact de l'importante offre publique de rachat).

<sup>[3]</sup> Voir la section des "Mesures non définies par les IFRS" dans le Rapport de gestion de BRP.

# DÉCLARATION D'UN DIVIDENDE TRIMESTRIEL ET LANCEMENT D'UNE IMPORTANTE OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT DE 350 M \$

## DIVIDENDE

### DÉCLARATION D'UN DIVIDENDE DE 0,08 \$

- Représente 36 M\$ annuellement
- Le premier dividende sera versé le 13 juillet aux actionnaires inscrits le 30 juin

Offre à nos actionnaires un rendement récurrent avec retour sur capital

## IMPORTANTE OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT

### LANCEMENT D'UNE IMPORTANTE OFFRE PUBLIQUE DE 350 M\$

- Doit être réalisée selon une adjudication à prix uniforme
- Permet un retour sur capital aux actionnaires qui déposent leurs actions
- Offre un effet relatif sur le bénéfice par action aux actionnaires qui ne déposeront pas leurs actions
- Les principaux actionnaires ont l'intention de participer à cette importante offre publique sur une base proportionnelle.

Offre une occasion particulièrement intéressante à tous nos actionnaires



# CONCLUSION



# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

- Ouverture de l'assemblée
- Consignes de sécurité
- Président et secrétaire de l'assemblée
- Avis de convocation
- Scrutateurs et quorum de l'assemblée
- Déroulement de l'assemblée
- Procédure de vote
- Présentation des états financiers
- Élection des administrateurs
- Nomination de l'auditeur

## ■ REVUE ANNUELLE

## ■ QUESTIONS ET COMMENTAIRES

## ■ AUTRES AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE/ LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE



# ORDRE DU JOUR



## ■ AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE

- Ouverture de l'assemblée
- Consignes de sécurité
- Président et secrétaire de l'assemblée
- Avis de convocation
- Scrutateurs et quorum de l'assemblée
- Déroulement de l'assemblée
- Procédure de vote
- Présentation des états financiers
- Élection des administrateurs
- Nomination de l'auditeur

## ■ REVUE ANNUELLE

## ■ QUESTIONS ET COMMENTAIRES

## ■ AUTRES AFFAIRES DE L'ASSEMBLÉE/ LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE



Ski-Doo®

Lynx®

Sea-Doo®

Evinrude®

Rotax®

Can-Am®



## L'EXPÉRIENCE ULTIME EN SPORTS MOTORISÉ

